

สถานบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๔ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๕๐  
โทร : (๐๖๒) ๑๔๓ ๗๙๐๘ แฟกซ์ : (๐๖๒) ๑๔๓ ๗๙๐๙ [www.gothai.org](http://www.gothai.org)

ที่ ๑๒๕๑/๑๒๕๕.๑๗๑

กลุ่มงาน บค.สน.  
เลขที่ ๔๐๒  
วันที่ - ๗ มี.ย. ๒๕๖๔  
เวลา.....

๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔

จังหวัดเชียงราย  
เลขรับ ๑๐๕๒๐  
วันที่ ๐๔ มิ.ย. ๒๕๖๔

สำนักงานจังหวัด  
เชียงราย  
วันที่ ๑๔ มิ.ย. ๒๕๖๔

๑๕.๓๕

เรื่อง ขอเชิญสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
๑. รายละเอียดหลักสูตร “Agile Organization Management สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน”
  ๒. รายละเอียดหลักสูตร “AI for Management สู่การพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่”
  ๓. รายละเอียดหลักสูตร “การออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล (Enterprise Architecture Enables Digital Innovation)”

#### ๔. โปสเตอร์

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ ในสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. มีบทบาทหน้าที่ในการฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาแนะนำด้านการบริหารและด้านวิชาการแก่นิวยงานภาครัฐได้พิจารณาเห็นว่า ปัจจุบันการใช้ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องมือการบริหารจัดการใหม่ ๆ ได้เข้ามามีบทบาทอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนสู่องค์กรดิจิทัล โดยการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับเปลี่ยนให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงในยุค Disruptive Innovation และยุค New Normal เพื่อการก้าวสู่องค์กรธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรได้รับองค์ความรู้ในเชิงลึกเกี่ยวกับแนวคิด กลยุทธ์ เทคนิคการบริหารจัดการ เพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรยุคดิจิทัล สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. จึงจัดให้มีโครงการศึกษาอบรม จำนวน ๓ หลักสูตร รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ - ๔ ดังนี้

หลักสูตร	รับสมัคร
๑. หลักสูตร “Agile Organization Management สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน” ศึกษาอบรมวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๔ ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting	
๒. หลักสูตร “AI for Management สู่การพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่” ศึกษาอบรมวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๔ ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting	๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ถึง
๓. หลักสูตร “การออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล (Enterprise Architecture Enables Digital Innovation)” ศึกษาอบรมวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๔ ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting	๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๔

เมื่อจบโครงการผู้ศึกษาอบรมจะได้รับประกาศนียบัตรผ่านการศึกษาอบรมหลักสูตรดังกล่าวจากสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ด้วย

ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการศึกษาอบรมควรเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า ๓ ปี โดยผู้เข้ารับการศึกษาอบรมจากภาครัฐสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบ

กระทรวงการคลัง หากประสงค์ทราบข้อมูลเพิ่มเติมกรุณารบกวนติดต่อ นางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว และนายธนิสร รัตนผลิน โทร. ๐๘ ๑๖๒๙ ๗๔๗๗, ๐๘ ๙๔๕๕ ๗๕๗๕ ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม ผ่าน Google Form โดยที่สามารถ Scan QR code ด้านล่างนี้หรือดาวน์โหลดเอกสารรายละเอียดหลักสูตรฯ ได้ทาง [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมศึกษาอบรมหลักสูตรดังกล่าว  
รวมทั้งขอความอนุเคราะห์ท่านประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย จะขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

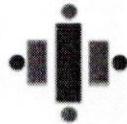
(นางกิตติยา คัมภีร์)

ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
สำนักงาน ก.พ.ร.

ส่วนงานที่สถาบันดำเนินการเรอง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑



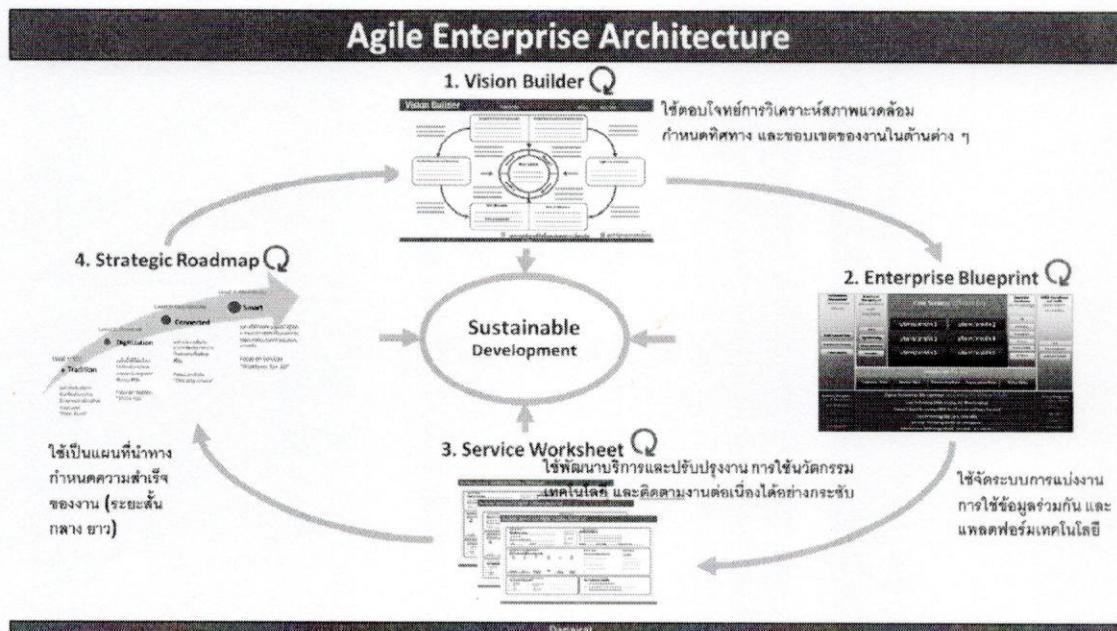
สมัครเข้ารับการศึกษาอบรม



## หลักสูตร Agile Organization Management สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน

### ๑. หลักการและเหตุผล

ในเนื้อหาการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการนี้จะช่วยทำให้ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรสามารถพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่การทำงานแบบ Agile ด้วย Agile Organization Management เพื่อการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านบริบทสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยด้านความต้องการของผู้รับบริการมีความต้องการที่สูงขึ้นอยู่เรื่อย ๆ รวมถึงกฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้น และนอกจากนี้องค์กรยังขาดความพร้อมด้านทักษะที่สำคัญสำหรับปรับตัวให้เท่าทันกับโลกยุคใหม่ ในการเรียนรู้นี้จะช่วยทำให้ผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันด้วยเครื่องมือ Vision Builder ที่จะทำให้เห็นผลกระทบทั้งภายในออกและภายนอกในองค์กรรวมถึงการส่งผลต่อเนื่องกันและกันอย่างซัดเจน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญของได้ครบถ้วนและเข้าใจตรงกันทั้งองค์กรด้วยพิมพ์เขียวองค์กร Enterprise Blueprint จากนั้นผู้เข้าร่วมจะได้ความรู้และวิธีการออกแบบบริการใหม่ด้วยเครื่องมือ Service Worksheet ที่จะทำให้วิเคราะห์ปัญหาและความต้องการที่แท้จริงเป็นขั้นเป็นตอนอย่างเป็นระบบสู่การลดการทำงานที่ไม่จำเป็นออกไป (Lean) สามารถระบุแหล่งข้อมูลที่จำเป็นต้องใช้ในการเชื่อมโยงเข้าในกระบวนการทำงาน และวิเคราะห์การนำใช้เทคโนโลยี เช่น Big Data, Cloud, Blockchain, IoT, AI, Robotics ได้อย่างสมเหตุสมผลและเกิดความมั่นคงปลอดภัย และในเนื้อหาการเรียนรู้จะช่วยในการกำหนดแผนความสำเร็จเป็นระยะสั้นจนไปถึงระยะยาวอย่างพร้อมทั้งแผนการพัฒนาบุคลากรที่ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรไปด้วยกัน (Strategic Roadmap)



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัลในรูปแบบใหม่ เพื่อก้าวสู่การบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาลดังกล่าว จึงได้จัดทำหลักสูตร “Agile Organization Management สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน” ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันขององค์กรด้วยเครื่องมือ Vision Builder ซึ่งจะทำให้เห็นผลกระทบทั้งภายนอกและภายในองค์กร รวมถึงการส่งผลต่อเนื่องกันและกันอย่างชัดเจน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญของงานได้ครบถ้วนและเข้าใจตรงกันทั้งองค์กร (พิมพ์เขียวองค์กร Enterprise Blueprint)

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถออกแบบบริการใหม่ ๆ ด้วยเครื่องมือ Service Worksheet ที่จะทำให้สามารถวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการที่แท้จริงเป็นขั้นเป็นตอนได้อย่างเป็นระบบ ประกอบด้วย ประสบการณ์ของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กระบวนการทำงาน และข้อมูล พร้อมทั้งการนำใช้เครื่องมือ ด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี Big Data, Cloud, Blockchain, IoT, AI, Robotics อย่างเหมาะสม

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถกำหนดการทำงานแบบ Agile การใช้ข้อมูลร่วมกัน และการใช้เทคโนโลยีได้เหมาะสมในงานแต่ละด้าน รวมถึงการตัดขั้นตอนงานที่ไม่จำเป็นออกไป (Lean)

๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถกำหนดแผนที่นำทางเพื่อกำหนดความสำเร็จให้ออกเป็น ความสำเร็จระยะสั้นจนไปถึงระยะยาวอย่างพร้อมทั้งแผนการพัฒนาบุคลากรที่ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร ไปด้วยกัน (Strategic Roadmap)

๒.๕ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานกรณ์ วิกฤติและใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

๒.๖ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เข้ารับการฝึกอบรมในการมุ่งสู่ Agile Organization Management

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร และบุคลากรผู้เกี่ยวข้อง โดยมีประสบการณ์ทำงานมากกว่า ๓ ปี

## ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

๑ วัน ศึกษาอบรมในวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๔

## ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

เป็นการบรรยาย และฝึกปฏิบัติ โดยอาจารย์ดันยารัฐ มนبدีธรรมจารี ผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมองค์กร จำนวน ๖ ชั่วโมง ดังนี้

เวลา	เนื้อหา	ระยะเวลา
๙.๐๐-๑๒.๐๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>● วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันด้วยเครื่องมือ Vision Builder ที่จะทำให้เห็นผลกระทบทั้งภายนอกและภายใน องค์กรรวมถึงการส่งผลต่อเนื่องกันและกันอย่างชัดเจน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญของ ได้ครบถ้วน</li> <li>● เรียนรู้การจัดทำพิมพ์เขียวองค์กร (Enterprise Blueprint) ที่เป็น เครื่องมือสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรดิจิทัล การใช้ข้อมูล สู่ การนำไปใช้เทคโนโลยีร่วมกัน เช่น Big Data, Cloud, Blockchain, IoT, AI, Robotics</li> </ul>	๓ ชม.

เวลา	เนื้อหา	ระยะเวลา
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>เรียนรู้การออกแบบบริการ (Service Worksheet) แบบ Agile ด้วย ความคิดเชิงสร้างสรรค์ การใช้ข้อมูลร่วมกัน และการเลือกใช้ เทคโนโลยีตรงกับความต้องการอย่างเป็นระบบ</li> <li>เรียนรู้การทำแผนที่นำทางเพื่อกำหนดความสำเร็จให้ออกเป็น ความสำเร็จระยะสั้นจนไปถึงระยะยาว (Strategic Roadmap)</li> </ul>	๓ ชม.

หมายเหตุ ๑. กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม  
๒. พักรับประทานอาหารกลางวันเวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.

## ๖. วิธีการฝึกอบรม

- ๖.๑ บรรยายและฝึกปฏิบัติ
- ๖.๒ กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices
- ๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

## ๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

## ๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการวิเคราะห์องค์กรด้วยเครื่องมือ Vision Builder และ กำหนดขอบเขตของงาน (พิมพ์เขียวองค์กร: Enterprise Blueprint) รวมถึงการออกแบบบริการใหม่ ๆ ด้วยเครื่องมือ Service Worksheet พร้อมทั้งการนำใช้เครื่องมือด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี Big Data, Cloud, Blockchain, IoT, AI, Robotics มาปรับใช้ให้อย่างเหมาะสมและเป็นรูปธรรม

๘.๒ มีความรู้เกี่ยวกับ Agile Organization Management อย่างชัดเจนเพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรดิจิทัล ที่ยั่งยืนต่อไป

๘.๓ ได้เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานการณ์กฤติและใช้ในการพัฒนา องค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

## ๙. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๒,๕๐๐ บาท

## ๑๐. การลงทะเบียน



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม

ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยที่สามารถ Scan QR code นี้

หมายเลขโทรศัพท์ ๐-๒๑๔๑-๙๐๒๑ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๔๗๑, ๐๙ ๕๔๕๕ ๗๔๗๑

## ๑๑. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

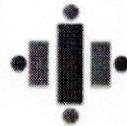
ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร ปี๊)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๕๕๕-๐-๐๕๕๕๕-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*

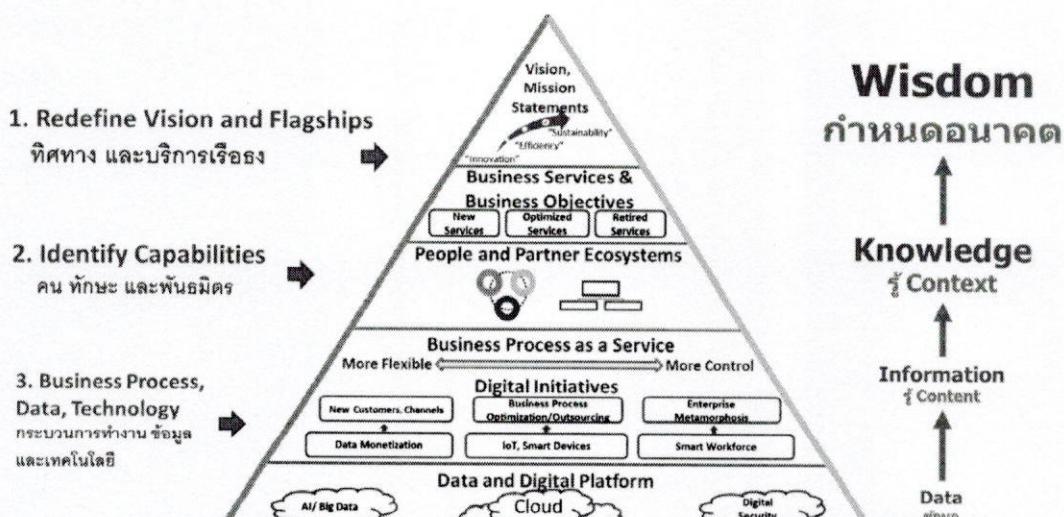


## หลักสูตร AI for Management สู่การพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่

### ๑. หลักการและเหตุผล

องค์กรในปัจจุบันจะหลีกเลี่ยงไม่ได้ในการนำ AI มาใช้ในการกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งงานด้านวิเคราะห์ข้อมูล การประมวลผลจากภาพถ่าย การวิเคราะห์ข้อมูลเสียง และการทำงานด้วยระบบอัจฉริยะ เช่น AI enabled Robotics Process Automation และ AI enabled Chat Bot ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่าง ๆ อย่างมากมาย ดังนั้น จึงจำเป็นที่ผู้บริหารต้องเรียนรู้อย่างเร่งด่วน เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางของงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการนำองค์กรเข้าสู่ยุค AI ได้อย่างเป็นระบบ รวมถึงการบริหารความสมดุลด้านการเปลี่ยนแปลงด้วย โดยจะเห็นได้ว่าเทคโนโลยีสามารถทดแทนการทำงานด้วยแรงงานคน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดภาระงาน ที่ไม่จำเป็นต้องใช้คนอีกด้วย ด้วยหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมด้าน AI สู่องค์กรอัจฉริยะยุคใหม่

เนื้อหาในการอบรมนี้ประกอบไปด้วยการเตรียมความพร้อมองค์กรเพื่อเข้าสู่ยุค AI บทบาท ของผู้บริหารระดับสูงในการขับเคลื่อนองค์กรในยุค AI หลักการและหลักการและขั้นตอนในการกำหนดงาน ด้านต่างๆ ที่สามารถนำ AI มาใช้ได้อย่างเหมาะสม คุ้มค่าและปลอดภัย มีการวิเคราะห์ผลกระบวนการ จากการใช้เทคโนโลยีอย่างเป็นองค์รวม การประเมินความสำเร็จ และการพัฒนา Intelligent Organization Roadmap ให้กับองค์กร อย่างสมดุลและยั่งยืน



รูปการพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ ในการขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัลในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อก้าวสู่การบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาลดังกล่าว จึงได้จัดทำหลักสูตร “AI for Management สู่การพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่” ขึ้น

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถวิเคราะห์องค์กร ในเป้าหมายงาน และภารกิจต่างๆ ที่สามารถนำใช้ AI ได้อย่างเหมาะสม ลดภาระงานที่ต้องขับเคลื่อนด้วยแรงงานคน

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจขั้นตอนแนวปฏิบัติในการพัฒนาองค์กร เตรียมความพร้อมด้านคน และการจัดการการเปลี่ยนแปลงเพื่อเข้าสู่การนำ AI มาใช้ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และเป็นอัตโนมัติมากขึ้น

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจขั้นของการใช้ AI ในดุลพิภัবต์ต่างๆ เพื่อให้องค์กรสามารถประเมินความสำเร็จและความเสี่ยงในแต่ละโครงการที่มีการนำใช้ AI

๒.๔ เพื่อทำให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ด้านจริยธรรมการนำใช้ AI ให้อยู่ในกรอบธรรมาภิบาล ของการพัฒนาองค์กรที่ดีร่วมกัน

๒.๕ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาเครือข่ายเชื่อมโยงองค์กรด้วยข้อมูล และระบบอัจฉริยะสู่การต่อยอดนวัตกรรมแบบเปิดร่วมกัน

๒.๖ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือ กับสถานการณ์วิกฤติและใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

๒.๗ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เข้ารับ การฝึกอบรมในการมุ่งสู่ Intelligent Organization

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร และบุคลากรผู้เกี่ยวข้อง โดยมีประสบการณ์ทำงานมากกว่า ๓ ปี

### ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

๑ วัน ศึกษาอบรมในวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๔

### ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

เป็นการบรรยาย และฝึกปฏิบัติ โดยอาจารย์ดนัยรัฐ รับดีธรรมเจริญ ผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรม องค์กร จำนวน ๖ ชั่วโมง ดังนี้

เวลา	เนื้อหา	ระยะเวลา
๙.๐๐-๑๒.๐๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>● แนะนำเข้าสู่การบริหารจัดการองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่ด้วย Artificial Intelligence (AI)</li> <li>● ตัวอย่าง และกรณีศึกษาในการใช้ AI ในองค์กรต่างๆ ทั้งในภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนในงานด้านการให้บริการ และงาน Back Office</li> <li>● หลักการและขั้นตอนการวิเคราะห์งานด้านต่างๆ เพื่อนำ AI เข้ามาใช้อย่างเหมาะสมคุ้มค่าและปลอดภัย</li> </ul>	๓ ชม.
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กิจกรรม การเรียนรู้การนำ AI เข้ามาใช้ในงานจริง</li> <li>● การวางแผนระยะสั้นจนถึงระยะยาวของการนำใช้ AI</li> <li>● ธรรมาภิบาลองค์กรกับ AI วิธีการประเมินผลสำเร็จ</li> <li>● การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรในการนำใช้ AI สู่การพัฒนาองค์กรอัจฉริยะยุคใหม่</li> </ul>	๓ ชม.

หมายเหตุ ๑. กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม

๒. พักรับประทานอาหารกลางวันเวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.

### ๖. วิธีการฝึกอบรม

- ๖.๑ บรรยายและฝึกปฏิบัติ
- ๖.๒ กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices
- ๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

#### ๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

#### ๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาองค์กร เป้าหมายงาน และการกิจกรรมที่สามารถนำไปใช้ AI ได้อย่างเหมาะสม ลดภาระงานที่ต้องขับเคลื่อนด้วยแรงงานคนได้อย่างเหมาะสมและเป็นรูปธรรม

๘.๒ สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการจัดการการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล ด้วยการใช้เทคโนโลยีอย่างมีหลักธรรมาภิบาล

๘.๓ สามารถมีหลักการ และขั้นตอนในการวางแผนระยะสั้นจนถึงระยะยาวของการนำไปใช้ AI ในองค์กร

๘.๔ สามารถประเมินผลสำเร็จในการนำไปใช้ AI อย่างมีหลักธรรมาภิบาลขององค์กร

๘.๕ มีความรู้เกี่ยวกับ Intelligent Organization อย่างชัดเจนเพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรอัจฉริยะที่ยั่งยืนต่อไป

๘.๖ ได้เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานการณ์วิกฤตและการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

#### ๙. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๒,๙๐๐ บาท

#### ๑๐. การลงทะเบียน



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม

ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยที่สามารถ Scan QR code นี้

หมายเลขโทรศัพท์ ๐-๒๑๔๑-๘๐๒๑ หรือ ๐๙ ๖๖๒๙ ๗๘๙๑, ๐๙ ๘๔๔๕๕ ๗๔๗๔

#### ๑๑. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

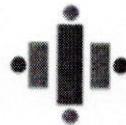
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร ปี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๘๔๔-๐-๐๘๔๔๔-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*

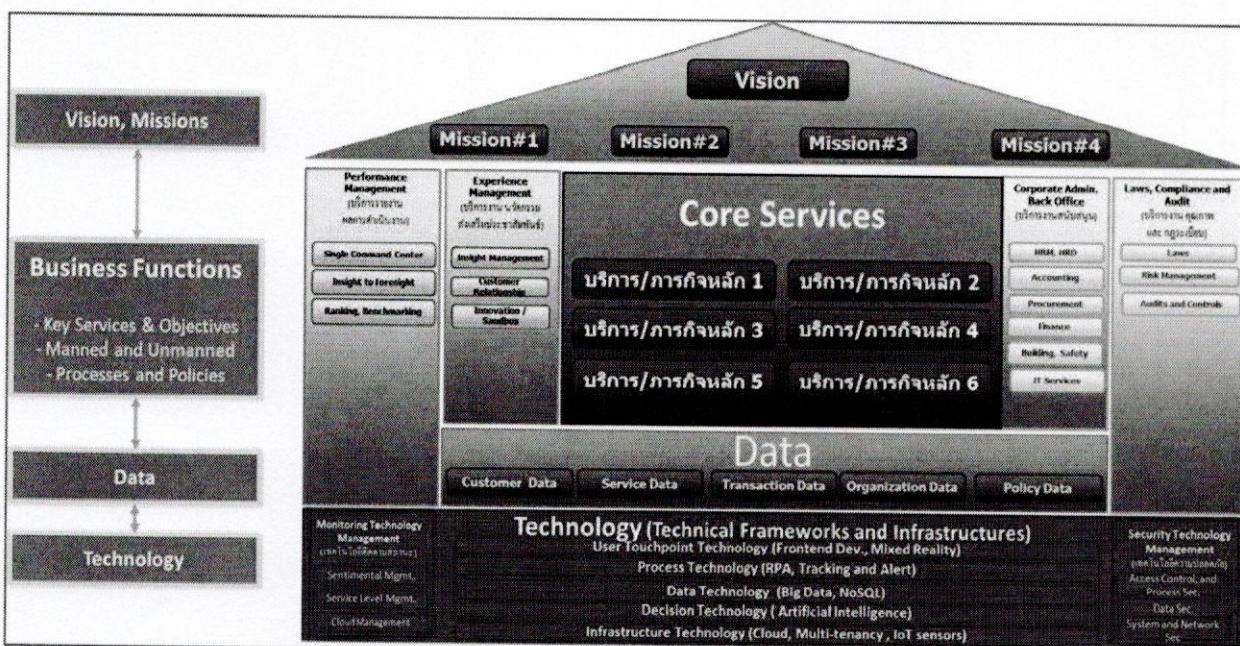
\*\*\*\*\*



## หลักสูตร การออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล (Enterprise Architecture Enables Digital Innovation)

### ๑. หลักการและเหตุผล

ในการขับเคลื่อนองค์กรยุคใหม่และนำໃใช้นวัตกรรมด้านดิจิทัลเข้ามามีplace ฯ AI, Big Data, IoT, RPA, Cloud, Data Innovation รวมถึงกรอบแนวทางในการพัฒนาด้านดิจิทัลล้วนมีความซื่อมโยงกันในองค์กร ดังนั้น การเริ่มต้นที่ถูกต้องจึงควรมองภาพรวมทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ กระบวนการทำงาน มีการบูรณาชื่อมูลต่างๆ ดังกล่าวกับเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจที่ตรงกัน ก่อนที่จะปรับปรุงและขับเคลื่อนไปสู่องค์กรดิจิทัลต่อไป การจัดทำ Enterprise Architecture (สถาปัตยกรรมองค์กร หรือ EA) หรือที่เรียกว่า พิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะทำให้ผู้นำเกิดความเข้าใจที่ตรงกัน เพื่อออกแบบการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้เชื่อมโยง กับการทำงาน ดำเนินการพัฒนาบริการใหม่ ๆ ยกเลิกกระบวนการที่ไม่จำเป็น และจัดทำแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัลในระยะต่าง ๆ (Digital Enterprise Roadmap) ให้ตรงกับเป้าหมายอนาคตองค์กร และยังช่วยลดความซ้ำซ้อนของการทำงานและการลงทุนอีกด้วย ซึ่งจะสามารถผลักดันให้องค์กรสามารถดำเนินการตามนโยบายและวิสัยทัศน์ขององค์กรที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับ การออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อก้าวสู่การบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำหลักสูตร “การออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล (Enterprise Architecture Enables Digital Innovation)” ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจความสำคัญของสถาปัตยกรรมองค์กรทั้งระบบเพื่อพัฒนา องค์กรเข้าสู่องค์กรดิจิทัลอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๒ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ กระบวนการทำงาน ตลอดจนการบูรณาข้อมูลต่างๆ กับเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

๒.๓ เพื่อให้ได้รับความรู้ด้านการทำ Enterprise Architecture ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง พร้อมตัวอย่างการทำจริงและผลลัพธ์ที่ได้จากการจัดทำ Enterprise Architecture ซึ่งประกอบไปด้วย

- พิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint)
- สถาปัตยกรรมธุรกิจ (Business Architecture) และการออกแบบบริการระดับองค์กร (Enterprise Service Design หรือ Enterprise graded Service Design) ให้เป็นรูปธรรม
- สถาปัตยกรรมข้อมูล (Data Architecture) การจัดการด้านข้อมูล (Data) และ สถาปัตยกรรมเทคโนโลยี (Technology Architecture)
- จัดทำแผนที่นำทางองค์กรและโครงการดิจิทัลในระยะต่าง ๆ (Digital Enterprise Roadmap)
- การทำธรรมาภิบาลองค์กรดิจิทัล

๒.๔ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับออกแบบ สถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

๓.๑ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง ผู้บริหารระดับต้น ประสบการณ์ทำงานมากกว่า ๓ ปี

๓.๒ บุคคลที่ว่าไปที่มีความสนใจด้านสถาปัตยกรรมองค์กร หรือผู้ที่เป็น Change Agent หรือ ผู้ปฏิบัติงานสนับสนุนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยี การวางแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร หรือการบริหาร จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงาน

## ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

๑ วัน ศึกษาอบรมในวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๔

## ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

เป็นการบรรยาย และฝึกปฏิบัติ โดยอาจารย์ดนัยรัฐ ธนาบดีธรรมเจริ ผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรม องค์กร จำนวน ๖ ชั่วโมง ดังนี้

เวลา	เนื้อหา
๙:๐๐ - ๙:๓๐	ที่มาและความสำคัญของการก่อกำเนิด Enterprise Architecture สำหรับองค์กร
๙:๓๐ - ๑๐:๓๐	“Enterprise Architecture คืออะไร” และส่วนประกอบหลักของ Enterprise Architecture
๑๐:๔๕-๑๒:๐๐	ขั้นตอนการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร, การเชื่อมโยงเป้าหมายของ องค์กรมาสู่งานสำคัญต่าง ๆ ที่จะนำไปสู่การออกแบบกระบวนการ ทำงาน การใช้ข้อมูลร่วมกัน และการนำใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล (AI, Big Data, IoT, RPA, Cloud) มาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย
๑๓:๐๐-๑๔:๓๐	กรณีศึกษาการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร

เวลา	เนื้อหา
๑๔:๔๕-๑๕:๕๐	กิจกรรมกลุ่มการทำสถาปัตยกรรมองค์กร การเชื่อมโยงเป้าหมาย องค์กรมาสู่งานสำคัญต่าง ๆ ที่จะนำไปสู่การออกแบบกระบวนการ ทำงาน การใช้ข้อมูลร่วมกัน รวมถึงการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล และ การนำใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (AI, Big Data, IoT, RPA, Cloud) มาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย
๑๕:๕๐-๑๖:๐๐	สรุป

- หมายเหตุ ๑. กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม  
๒. พักรับประทานอาหารกลางวันเวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.

## ๖. วิธีการฝึกอบรม

- ๖.๑ บรรยายและฝึกปฏิบัติ
- ๖.๒ กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices
- ๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

## ๗. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๗.๑ ได้เรียนรู้และมีความเข้าใจประโยชน์ของการทำ Enterprise Architecture
- ๗.๒ ได้เรียนรู้กรณีศึกษาการจัดทำ Enterprise Architecture และ ปัจจัยต่อความสำเร็จ
- ๗.๓ ได้เรียนรู้การจัดทำ Enterprise Strategic Roadmap และ Digital Master Plan และ<sup>สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ</sup>

## ๘. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๒,๙๐๐ บาท

## ๙. การลงทะเบียน



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม

ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยที่สามารถ Scan QR code นี้

หมายเลขโทรศัพท์ ๐-๒๑๔๑-๙๐๒๑ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๘๑, ๐๙ ๙๗๕๕ ๗๕๗๕

## ๑๐. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีออนไลน์เข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๘๕๕-๐-๐๙๕๕๕๔-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*